

Strategi och verksamhet

Marknad, erbjudande och omvärld

Medarbetare

B3s historia

Hållbarhetsredovisning

Förvaltningsberättelse

Förvaltningsberättelse ..... 44

● Bolagsstyrningsrapport ..... 46

Styrelse ..... 51

Koncernledning ..... 54

Risker och riskhantering ..... 57

Finansiell information

# Bolagsstyrningsrapport

## SVENSK KOD FÖR BOLAGSSTYRNING

Svensk kod för bolagsstyrning ska tillämpas av samtliga bolag vars aktier är upptagna till handel på en reglerad marknad. Koden föreskriver vad som utgör god bolagsstyrning och anger att syftet för bolagsstyrning är "att säkerställa att bolag sköts på ett för aktieägarna så effektivt sätt som möjligt". Koden bygger på principen "följ eller förklara" vilket innebär att ett bolag som tillämpar Koden kan avvika från dess bestämmelser under förutsättning att varje avvikelse kan förklaras på ett tillfredsställande sätt. B3 har tillämpat Koden (www.bolagsstyrning.se) från och med tidpunkten för noteringen på Nasdaq First North Premier, den 13 juni 2016. B3s aktie är sedan den 14 december 2016 noterad på Nasdaq Stockholm, Small Cap. Avvikelse mot Koden respektive överträdelse av noteringsavtalet (Nasdaq Stockholm Regelverk för emittenter) har inte gjorts.

## AKTIEÄGARE (A)

Antalet aktieägare uppgick per den 30 december 2022 till 4 940 stycken. Enligt Euroclear Sweden AB innehade de tio största ägarna 65,6 procent av andelen aktier. Utlandsboende ägare ägde totalt 52,1 procent.

## GEOGRAFISK SPRIDNING 2022-12-30

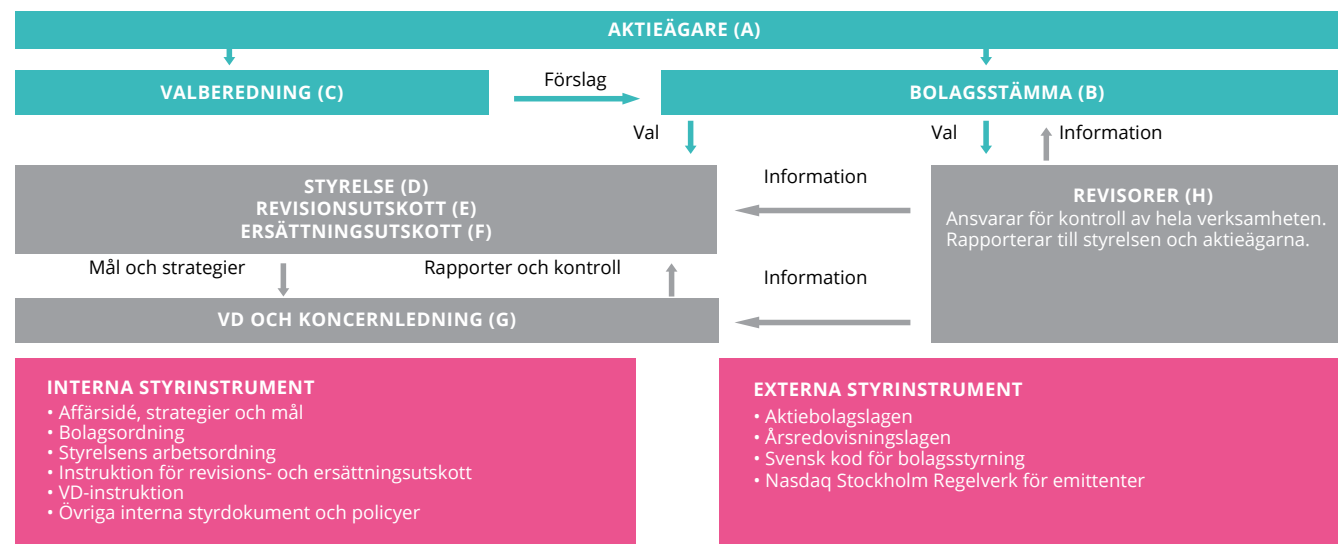
	Antal aktieägare	Aktieägare (%)	Innehav (%)
Sverige	4 718	95,5%	47,9%
Övriga Norden	162	3,3%	37,6%
Europa (exkl. Sverige och Norden)	48	1,0%	11,9%
USA	8	0,2%	2,5%
Övriga världen	4	0,1%	0,0%
<b>Total</b>	<b>4 940</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>

## FÖRDELNING INNEHAV 2022-12-30

	Antal aktieägare	Innehav %
1 - 500	4 432	3,86
501 - 1 000	239	2,05
1 001 - 5 000	165	4,12
5 001 - 10 000	36	3,08
10 001 - 15 000	14	2,03
15 001 - 20 000	10	1,96
20 001 -	44	82,9
<b>Total</b>	<b>4 940</b>	<b>100,0</b>

## STÖRSTA ÄGARNA 2022-12-30

Namn	Aktier	Innehav %
Protector Forsikring ASA	1 497 194	17,09
Hvaler Invest As	1 300 000	14,83
Capriola Holding AB	904 307	10,32
BNY Mellon SA/NV	541 716	6,18
Claes Wiberg AB	535 864	6,12
B3 Consulting Group AB	300 209	3,43
Tommy Sarenbrant AB	200 000	2,28
VPF Fondsfinans Norden	200 000	2,28
BNY Mellon W9	139 974	1,60
Avanza Pension	129 574	1,48
<b>Totalt tio största ägarna</b>	<b>5 748 838</b>	<b>65,6</b>
Övriga	3 014 260	34,4
<b>Totalt</b>	<b>8 763 098</b>	<b>100</b>



Bokstäverna i parentes i illustrationen följs upp i texten nedan

## Strategi och verksamhet

## Marknad, erbjudande och omvärld

## Medarbetare

## B3s historia

## Hållbarhetsredovisning

## Förvaltningsberättelse

Förvaltningsberättelse ..... 44

● Bolagsstyrningsrapport ..... 46

Styrelse ..... 51

Koncernledning ..... 54

Risker och riskhantering ..... 57

## Finansiell information

**Optionsrätter**

Vid extra bolagsstämma den 30 november 2021 beslutades om att införa ett incitamentsprogram för bolagets tillträdande VD genom bl.a. emission av högst 150 000 teckningsoptioner. Rätt att teckna teckningsoptionerna tillkommer B3, med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt. Bolagsstämman godkände vidare överlåtelse av teckningsoptionerna till tillträdande VD på marknadsmässiga villkor till ett pris beräknat med tillämpning av Black & Scholes värderingsmodell. Nyteckning av aktier med stöd av teckningsoptionerna kan ske under perioden 1–30 november 2026. Teckningskursen per aktie är 103,39 SEK och motsvarar 147 procent av den volymvägda genomsnittskursen enligt Nasdaq:s officiella kurslista för aktie i bolaget under en period av tio handelsdagar fram till och med 29 november 2021. Baserat på befintligt antal aktier och röster i bolaget innebär incitamentsprogrammet, vid utnyttjande av de tecknade 104 058 teckningsoptionerna, en utspädning motsvarande cirka 1,2 procent av det totala antalet utestående aktier och röster i bolaget. Om samtliga utestående och föreslagna incitamentsprogram i bolaget inkluderas i beräkningen uppgår den motsvarande maximala utspädningen till cirka 4,1 procent, dock med förbehåll för den omräkning av antalet aktier som varje teckningsoption berättigar till teckning av som kan komma att ske till följd av vissa emissioner etc.

**B3s aktie och aktiekapital**

B3s aktie är sedan den 14 december 2016 noterad på Nasdaq Stockholm, Small Cap. Aktien introducerades på Nasdaq First North Premier till en kurs om 50 SEK per aktie den 13 juni 2016. Enligt B3s gällande bolagsordning per den 31 december 2022 ska aktiekapitalet vara lägst 0,5 MSEK och högst 2,0 MSEK. Samtliga utgivna aktier är fullt betalda och fritt överlåtbara och ger lika rätt till andel i B3s tillgångar, vinst, utdelning och eventuellt överskott vid likvidation. Bolagets bolagsordning innehåller ett avstämningsförbehåll och dess aktier är anslutna till Euroclear Sweden AB, vilket innebär att Euroclear administrerar bolagets aktiebok.

Aktierna har ISIN-kod SE0008347660. Bolaget har endast gett ut aktier av ett slag.

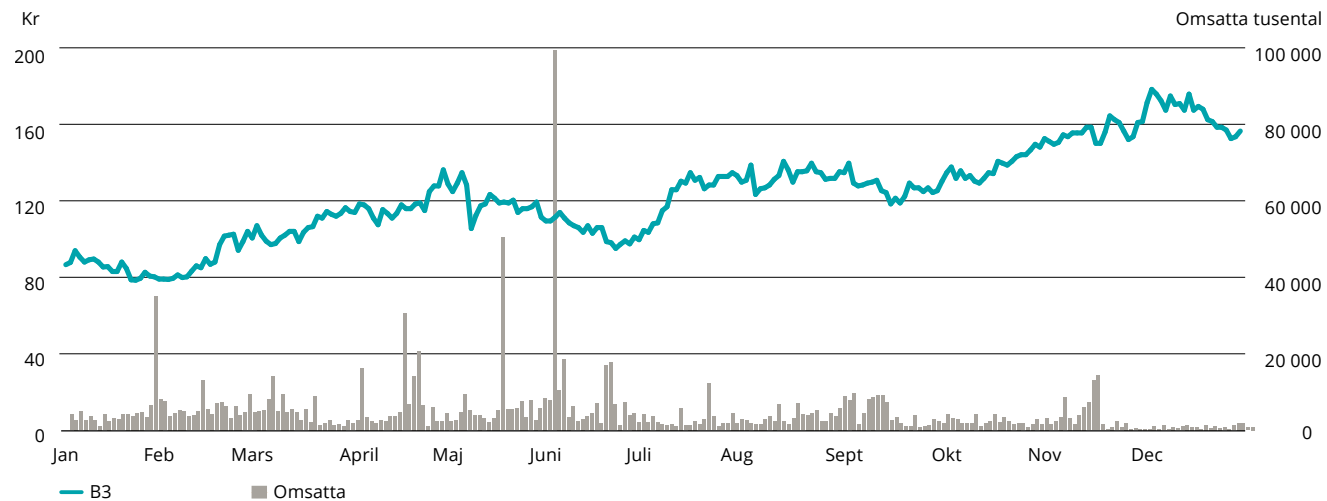
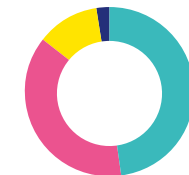
Vid årsskiftet uppgick aktiekapitalet i B3 till 876 309,80 SEK fördelat på 8 763 098 aktier med ett kvotvärde på 0,10 SEK/aktie. Alla aktier medför en röst och lika rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst.

2022 inledde B3s aktie med en slutkurs om 86,4 SEK och har därefter fram till 30 december 2022 ökat med 82 procent till 157,0 SEK. Nasdaq OMX Stockholm Technology PI-index sjönk under samma tidsperiod med 36 procent. Under året har B3s aktie som högst betalats med 179,0 SEK och som lägst med 78,2 SEK. Vid utgången av 2022 uppgick B3s börsvärde till 1 375,8 MSEK.

**Utdelningspolicy och utdelning**

Bolagets finansiella mål innebär att B3 årligen ska dela ut upp till två tredjedelar av koncernens resultat efter skatt hänförligt till moderbolagets ägare, dock med beaktande av bolagets behov av kapital för att hantera förändringar i rörelsekapital, samt för investeringar, främst förvärv.

Styrelsen föreslår stämman att besluta om en utdelning om 8,00 (3,50) SEK per aktie, totalt 70,1 (30,0) MSEK. Förslaget är inom ramen för bolagets utdelningspolicy.

**KURSU TVECKLING 2022****INNEHAV PER OMRÅDE 2022**

- Sverige, 47,9%
- Övriga Norden, 37,6%
- Övriga Europa, 11,9%
- USA, 2,4%

## Strategi och verksamhet

## Marknad, erbjudande och omvärld

## Medarbetare

## B3s historia

## Hållbarhetsredovisning

## Förvaltningsberättelse

Förvaltningsberättelse ..... 44

● Bolagsstyrningsrapport ..... 46

Styrelse ..... 51

Koncernledning ..... 54

Risker och riskhantering ..... 57

## Finansiell information

**BOLAGSSTÄMMA (B)**

B3s aktieägare är de som ytterst fattar beslut om bolaget och koncernens styrning. Aktieägarna utövar sin rösträtt vid bolagsstämmor (årsstämma och extra bolagsstämmor), vilka är bolagets högsta beslutande organ. Varje aktie i B3 motsvarar en röst vid bolagsstämman. Bolagsstämman tar ställning till eventuella ändringar i det mest grundläggande styrdokumentet; bolagsordningen. Årsstämman fastställer resultat- och balansräkning, beviljar ansvarsfrihet åt styrelse och VD, väljer styrelse, styrelsens ordförande och revisorer, beslutar om ersättning till styrelsens ordförande, styrelsens ledamöter och revisor, beslutar om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt om förändringar i antalet aktier och dess struktur.

Kallelse till årsstämma utfärdas tidigast sex och senast fyra veckor före stämman. Kallelsen ska innehålla information om sätt och senaste tidpunkt för anmälan, rätt att delta i och rätt att rösta på stämman, nummerad dagordning med de ärenden som ska behandlas, information om resultat, disposition och det huvudsakliga innehållet i övriga förslag. Aktieägare som har anmält sitt deltagande vid bolagsstämman senast det datum som anges i kallelsen till bolagsstämman kan rösta för fulla antalet direktregistrerade aktier per den femte vardagen före bolagsstämman (avstämningsdagen). Om aktierna är förvaltarregistrerade måste de omregistreras i ägarens namn i aktieboken senast på avstämningsdagen för stämman. Avstämningsdagen anges i kallelsen. Sker deltagande genom ombud krävs en fullmakt från aktieägaren utfärdad för ombudet.

Kallelse till extra bolagsstämma, där fråga om ändring av bolagsordningen ska behandlas, ska utfärdas tidigast sex och senast fyra veckor före stämman. Kallelse till annan extra bolagsstämma utfärdas tidigast sex och senast tre veckor före stämman.

Kallelse till bolagsstämma ska ske genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar och genom att kallelsen hålls tillgänglig på bolagets hemsida. Vid tidpunkten för kallelse ska information om att kallelse skett annonseras i Dagens Industri.

Förslag till stämman adresseras till bolagets styrelse och ska insändas i god tid, och normalt senast sju veckor innan kallelsen utfärdas. De flesta beslut på bolagsstämman fattas med enkel majoritet. I vissa fall föreskriver aktiebolagslagen att beslut ska fattas med kvalificerad majoritet, till exempel för beslut om ändring av bolagsordningen vilket kräver att aktieägare med minst två tredjedelar av såväl de avgivna rösterna som de aktier som är företrädade vid stämman bifaller beslutet. Bolagsstämornas protokoll publiceras på B3s hemsida.

**Årsstämma 2022****Beslut**

På årsstämman den 6 maj 2022 fattades huvudsakligen följande beslut med erforderlig majoritet och i enlighet med styrelsens förslag:

- Årsstämman beslutade om att 3,50 SEK per aktie lämnas i vinstutdelning till aktieägarna för verksamhetsåret 2021.
- Årsstämman fastställde att styrelsearvode ska utgå med 1 635 000 (1 455 000) kr, varav ordföranden erhåller 420 000 (380 000) kr och övriga ledamöter 200 000 (180 000) kr vardera. För utskottsarbete fastställdes ett totalt arvode om 215 000 (175 000) kr att fördelas med 125 000 kr till revisionsutskottet (ordförande 70 000 (60 000) kr och ledamot 55 000 (45 000) kr) och 90 000 kr till ersättningsutskottet (ordförande 50 000 (40 000) kr och ledamot 40 000 (30 000) kr). Arvode till revisorerna fastställdes utgå enligt löpande räkning och godkänd faktura.
- Årsstämman utsåg, för tiden intill dess nästa årsstämma hållits, till ordinarie styrelseledamöter genom omval av styrelseledamöterna Sverre Bjerkeli, Kristin Lindmark, Marika Skärvik, Mikael Cato och Anna Söderblom samt nyval av Leif Frykman. Alf Blomqvist och Sven Uthorn har avböjt omval till styrelsen. Till styrelsens ordförande valdes Sverre Bjerkeli. KPMG AB, med den auktoriserade revisorn Fredrik Westin som huvudansvarig revisor, utsågs genom omval till revisor för tiden intill nästa årsstämma.
- Styrelsen och verkställande direktören beviljades ansvarsfrihet för räkenskapsåret 2021.
- Årsstämman beslutade att anta styrelsens förslag på reviderade riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare.
- Årsstämman godkände styrelsens ersättningsrapport i enlighet med 8 kap. 53 a § aktiebolagslagen.
- Årsstämman beslutade att valberedningen ska bestå av representanter för två större aktieägare samt styrelsens ordförande. Valberedningen kan dock utgöras av representanter för tre eller fyra större aktieägare samt styrelsens ordförande om styrelsens ordförande finner att ett sådant intresse föreligger hos de större aktieägarna. Valberedningen ska bereda och till årsstämman lämna förslag, bland annat till val av ordförande och övriga ledamöter i bolagets styrelse och styrelsearvode. Namnen på valberedningens ledamöter publiceras i bolagets tredje kvartalsrapport. Någon ersättning till valberedningens ledamöter ska inte utgå.

- Årsstämman beslutade, i enlighet med styrelsens förslag, om att bemyndiga styrelsen att intill nästkommande årsstämma, vid ett eller flera tillfällen och med avvikelse från aktieägares företrädesrätt, besluta om att emittera maximalt ett så pass högt antal aktier som medför att antalet aktier i bolaget ökar med ett antal som sammanlagt utgör högst tio procent jämfört med det nu utestående antalet aktier i bolaget.
- Årsstämman beslutade, i enlighet med styrelsens förslag, om att bemyndiga styrelsen att intill nästkommande årsstämma, vid ett eller flera tillfällen och med avvikelse från aktieägares företrädesrätt, besluta om förvärv och överlåtelse av bolagets egna aktier. Förvärv av aktier i bolaget får endast ske antingen på börsen eller i enlighet med förvärvserbjudande till bolagets samtliga aktieägare. Förvärv får ske av högst så många aktier att återköpta aktier sammanlagt uppgår till högst tio procent av det nu utestående antalet aktier och vidare förutsatt att det efter återköp fortfarande finns full täckning för bolagets bundna egna kapital.

**Årsstämma 2023**

Årsstämma äger rum den 10 maj 2023 klockan 14 i Stockholm. Kallelse till årsstämma offentliggörs senast fyra veckor före detta datum på bolagets hemsida och i Post & Inrikes Tidningar samt annonseras i Dagens Industri.

**VALBEREDNING OCH NOMINERINGSPROCESS (C)**

Vid bolagets årsstämma den 6 maj 2022 beslutade bolagets aktieägare att anta principer för tillsättande av valberedning och instruktion samt ersättning till valberedningen, enligt nedan i sammanfattning:

- Valberedningen ska bestå av representanter för två större aktieägare samt styrelsens ordförande. Valberedningen kan dock utgöras av representanter för tre eller fyra större aktieägare samt styrelsens ordförande om styrelsens ordförande finner att ett sådant intresse föreligger hos de större aktieägarna i samband med valberedningens formerande. Styrelsens ordförande ges i uppdrag att kontakta de fyra röstmässigt största registrerade aktieägarna per utgången av september månad och be dem utse en ledamot vardera till valberedningen. Om fler än två av dessa aktieägare ej önskar utse en ledamot, tillfrågas ytterligare aktieägare i storleksordning om att utse representant till valberedningen. Till ordförande i valberedningen bör utses en aktieägarrepresentant.

## Strategi och verksamhet

## Marknad, erbjudande och omvärld

## Medarbetare

## B3s historia

## Hållbarhetsredovisning

## Förvaltningsberättelse

Förvaltningsberättelse ..... 44

● Bolagsstyrningsrapport ..... 46

Styrelse ..... 51

Koncernledning ..... 54

Risker och riskhantering ..... 57

## Finansiell information

- Namnen på valberedningens ledamöter ska publiceras i bolagets delårsrapport för årets tre första kvartal. Mandatperioden för den utsedda valberedningen ska löpa intill dess att ny valberedning tillträtt. Om väsentlig förändring sker i ägarstrukturen efter det att valberedningen konstituerats ska valberedningens sammansättning ändras i enlighet med principerna ovan.
- Valberedningen ska bereda och till årsstämman lämna förslag till ordförande vid årsstämman, antal stämموvalda ledamöter, val av ordförande och övriga ledamöter i bolagets styrelse, styrelsearvode uppdelat mellan ordförande och övriga ledamöter, ersättning till ledamöter av styrelsens utskott, principerna för eventuell ersättning för utskottsarbete, samt arvodering av revisorer.
- Valberedningen ska ha rätt att belasta bolaget med kostnader för exempelvis rekryteringskonsulter och andra kostnader som erfordras för att valberedningen ska kunna fullgöra sitt uppdrag. Någon ersättning till valberedningens ledamöter skall dock inte utgå från bolaget.
- Valberedningen lämnar vidare förslag till val av valberedning, alternativt beslut om principer för tillsättande av valberedning, samt beslut om instruktion för valberedningen och ersättning till ledamöterna i valberedningen.

Valberedningen tillämpar regel 4.1 i Svensk kod för bolagsstyrning (Koden) som mångfaldspolicy vid framtagandet av sitt förslag vilket innebär att styrelsen ska ha en med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt ändamålsenlig sammansättning, präglad av mångsidighet och bredd avseende de bolagsstämموvalda ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund. En jämn könsfördelning eftersträvas. Valberedningen har vid förslag till styrelse beaktat policyn. Ytterligare information om valberedningens arbete lämnas vid årsstämman 2023.

Valberedningen har haft tre protokollförda möten samt ett antal arbetsmöten och intervjuer inför stämman 2023. Dessa möten har avhandlat bolagets framtida behov av komplettering av styrelse samt kravprofil för detta. Vidare har den senaste rapporten från utvärderingen av styrelsens arbete presenterats och diskuterats. Avstämning har även skett i förhållande till rådande regelverk samt Svensk kod för bolagsstyrning. Möten har även hållits med nuvarande ledamöter samt VD.

Inför årsstämman 2023 har en valberedning utsetts i enlighet med beslut om tillvägagångssätt fattat av B3s årsstämma den 6 maj 2022. Valberedningen består av Dag Marius Nereng, representant för Protector Forsikring ASA, Sven Uthorn representant för Capriola Holding AB, Claes Wiberg, representant för Claes Wiberg AB och Sverre Bjerkeli, ordförande i styrelsen för B3 Consulting Group AB (publ). Valberedningen motsvarar därmed drygt 50 procent av totala antalet utestående aktier och röster.

**STYRELSE (D)**

Bolagets styrelse är bolagets högsta beslutande organ efter bolagsstämma och har ansvaret för att styra bolagets verksamhet. Bolagsstämman utser styrelseledamöter i B3 Consulting Group AB (publ).

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltar B3s angelägenheter för aktieägarnas räkning. Styrelsen ska fortlöpande bedöma B3s ekonomiska situation och se till att bolaget är organiserat så att bokföring, medelsförvaltning och bolagets ekonomiska förhållanden i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Styrelsen fastställer årligen en arbetsordning som reglerar bland annat mötesordning, arbetsfördelning inom styrelsen inklusive styrelseordförandens ålägganden, arbetsfördelningen mellan styrelse och VD samt hur utskottens arbete ska bedrivas. Styrelsen har också utfärdat en instruktion för VD som inkluderar instruktion för finansiell rapportering till styrelsen. Styrelsen utser VD, beslutar i frågor rörande strategisk inriktning av verksamheten och bolagets övergripande organisation. Styrelsen fastställer policyer och instruktioner för den löpande verksamheten, som leds av VD. Detta innefattar bland annat uppförandekod, finanspolicy, insiderpolicy, informationspolicy, ekonomihandbok och attestrutiner samt ansvarsfördelningen mellan VD och styrelse rörande investeringar inom och utom angivna budgetramar. Styrelsen fastställer också kvartalsbokslut och årsbokslut.

I enlighet med styrelsens arbetsordning ska styrelsen därutöver bland annat:

- fastställa mål, strategier och prioriteringar för bolagets verksamhetsdrift och framtida utveckling
- tillsätta, årligen utvärdera och vid behov entlediga VD

- tillse att bolaget har en bra företagsledning, en väl anpassad organisation och tillräckliga resurser för att nå uppställda mål
- tillse att erforderliga riktlinjer fastställs för bolagets uppträdande i samhället i syfte att säkerställa dess långsiktigt värdeskapande förmåga
- tillse att det finns en tillfredsställande kontroll av bolagets efterlevnad av lagar och andra regler som gäller för bolagets verksamhet samt bolagets efterlevnad av interna riktlinjer
- säkerställa att bolagets informationsgivning präglas av öppenhet samt är korrekt, tillförlitlig, tydlig och relevant.

**Styrelsens sammansättning**

Styrelsen skall enligt bolagsordningen bestå av lägst tre och högst åtta ledamöter. Styrelsen i B3 bestod vid utgången av 2022 av sex ledamöter (tre kvinnor och tre män), valda av årsstämman i maj 2022. Styrelsens sekreterare har under 2022 varit B3s CFO. Samtliga bolagsstämموvalda styrelseledamöter var per utgången av 2022 att betrakta som oberoende i förhållande till bolaget. Samtliga styrelseledamöter förutom styrelseordförande i bolaget var även att betrakta som oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. Styrelsens ledamöter väljs årligen av årsstämman för tiden intill slutet av nästa årsstämma. Förändringar i styrelsen kan ske genom beslut på extra bolagsstämma mellan årsstämmorna eller genom att en ledamot väljer att avgå från sitt uppdrag i förtid. Inga arbetstagarledamöter har utsetts. Samtliga styrelseledamöter är valda för tiden intill slutet av den årsstämma som hålls under år 2023.

**Styrelsens ordförande**

Styrelsens ordförande väljs av bolagsstämman. Ordföranden leder styrelsens arbete och tillser att detta sker i enlighet med lagar och förordningar, gällande regler för aktiemarknadsbolag samt styrelsens interna styrande dokument. Ordföranden följer verksamheten i dialog med VD och ansvarar tillsammans med VD för att övriga styrelseledamöter får den information som är nödvändig för hög kvalitet i diskussion och beslut. Ordföranden ansvarar för att det sker en årlig utvärdering av styrelsens arbete.

Strategi och verksamhet

Marknad, erbjudande och omvärld

Medarbetare

B3s historia

Hållbarhetsredovisning

Förvaltningsberättelse

Förvaltningsberättelse ..... 44

● Bolagsstyrningsrapport ..... 46

Styrelse ..... 51

Koncernledning ..... 54

Risker och riskhantering ..... 57

Finansiell information

**Styrelsens arbete under 2022**

Under verksamhetsåret 2022 hade styrelsen 13 protokollförda sammanträden. Styrelsen har huvudsakligen avhandlat frågor avseende::

- Utveckling av bolagets strategiska inriktning
- Utvecklingen av bolagets marknad och konkurrenser
- Övervakning och uppföljning av verksamhetens resultat
- Kontroll och efterlevnad samt juridiska frågor
- Organisationsutveckling och ledningsstruktur
- Förvärv och start-ups
- Finansiering och skuldsättning
- Affärsplan för 2023/2025
- Styrande dokument/Polisy

Utöver VD och CFO har även andra medlemmar av företagsledningen varit föredragande vid styrelsemötena. Bolagets revisorer redovisade sina slutsatser och förslag efter genomförd revision. Styrelsen har vid ett tillfälle även träffat bolagets revisorer utan närvaro av VD eller annan person i koncernledningen.

**Närvaro vid styrelsemöten och utskott under 2022**

	Styrelsemöte	Revisions- utskott	Ersättnings- utskott
Alf Blomqvist <sup>1)</sup>	3/13	4/8	
Sven Uthorn <sup>2)</sup>	4/13		
Sverre Bjerkeli	13/13		7/7
Mikael Cato	13/13		
Kristin Lindmark	13/13		
Marika Skärvik	13/13		7/7
Anna Söderblom	13/13	8/8	
Leif Frykman <sup>3)</sup>	9/13	4/8	

<sup>1)</sup> Ordförande i styrelsen och revisionsutskottet t.o.m. årsstämman 2022.

<sup>2)</sup> Ledamot i styrelsen till och med årsstämman 2022.

<sup>3)</sup> Invald i styrelsen samt ledamot i revisionsutskottet från och med årsstämman 2022.

**Utvärdering av styrelsens arbete**

Styrelsen utvärderas varje år i syfte att utveckla styrelsearbetet. Utvärderingen av styrelsen under 2022 skedde genom att ledamöterna svarade på en enkät, framtagen av rådgivningsföretaget FNCA Sweden AB, som sedan sammanställdes till en rapport som tillställts styrelsen. Rapporten skickades ut till styrelsen inför styrelsemöte i februari 2023 samt diskuteras på mötet. Av styrelsens utvärdering framgick att styrelsearbetet överlag fungerat bra. Resultatet av den årliga utvärderingen lämnas till valberedningen.

**Styrelsens arbetsår**